

# Les avancées de notre transformation

## Modernisation du centre Lebourgneuf – Mai 2021

À l'occasion de notre séquence de communication mensuelle portant sur les avancées de notre transformation, nous vous proposons, ce mois-ci, une présentation de la solution retenue pour le projet de modernisation du centre Lebourgneuf. Rappelons que les travaux de réfection du centre Lebourgneuf font partie des priorités du RTC identifiées dans nos lignes du temps.

### Mettre l'humain au cœur de nos opérations et s'équiper pour le futur

La modernisation du centre Lebourgneuf poursuit trois objectifs majeurs :

- > Renouveler les espaces et services communs à Lebourgneuf;
- > Trouver une solution globale au manque d'espace;
- > Aménager le poste de commande centralisé qui sera nécessaire pour gérer les opérations du futur tramway et de nos autobus.

Cette modernisation concerne, pour l'instant, les blocs A, B et D de nos bâtiments, c'est-à-dire les bâtiments accueillant les secteurs administratifs, les services communs et le futur poste de commande centralisé.

### Notre solution : la construction d'un nouveau bâtiment

Après une analyse rigoureuse de toutes les options envisageables, y compris la rénovation et l'agrandissement des espaces actuels ou l'achat d'un nouveau bâtiment, il a été décidé de construire un nouveau bâtiment sur le terrain du centre Lebourgneuf, à très grande proximité du centre actuel. Ceci nous permettra de poursuivre l'ensemble de nos opérations avant de déménager dans les nouveaux bâtiments.

Un certain nombre de postes de travail et de services connexes seront également créés au centre Newton.

### Les grandes orientations pour nos bureaux de demain

À ce jour, il est évidemment trop tôt pour savoir de quelle manière les postes de travail seront répartis entre ces deux lieux. Un processus d'analyse des besoins ainsi que des consultations nous mèneront à une définition précise de l'architecture de nos nouveaux lieux de travail. Parmi les grands principes de la future construction, nous pouvons toutefois nommer ces éléments :

- > Aires ouvertes
- > Lumière naturelle
- > Variété d'espaces de travail et de collaboration
- > Postes modulaires
- > Technologies adaptées
- > Confort, ergonomie
- > Cohérence avec la directive de télétravail
- > Alignement avec les tendances sur le marché

### Une capsule vidéo à visionner

Nous vous invitons à visionner la [capsule vidéo](#) tournée en compagnie de Vincent Edwards chef projets majeurs et Éric Ennis, chef gestion immobilière, tous deux de la Direction des infrastructures immobilières.

# Les avancées de notre transformation

## Questions | Réponses

Question	Réponse
<b>Si on construit une bâtisse neuve sur le même terrain, n'aurons-nous pas les mêmes problèmes dans 50 ans avec la pyrite?</b>	Non, car aujourd'hui il y a des techniques développées pour enlever ou sceller le roc pour empêcher le phénomène.
<b>Le choix de la rénovation n'aurait-il pas été moins cher?</b>	<p>Des investissements majeurs auraient été requis car il aurait fallu procéder à une mise aux normes complète du bâtiment, aménager des services temporaires ailleurs (vestiaires, cafétéria, gymnase, etc.).</p> <p>Aussi, cette option posait beaucoup de grands problèmes, entre autres la forme « Tetris » du bâtiment qui nous freine dans l'agrandissement, la hauteur des étages, le maintien des opérations, etc.</p> <p>Et la solution finale serait beaucoup moins intéressante, en termes de réponse à nos besoins, lumière naturelle, efficacité des aménagements, etc.</p>
<b>Qui va aller travailler au centre Newton à court, moyen et long terme?</b>	Il est trop tôt à ce stade pour répondre de manière précise à cette question. La priorité sera donnée aux équipes qui ne sont pas directement en lien avec les opérations quotidiennes, par exemple les gens de projets, DII, DTP.
<b>Comment vont se passer les choses pendant la construction? Des équipes seront-elles en télétravail?</b>	Il est encore trop tôt pour le savoir. On parle ici de quelque chose qui va se passer dans quelques années (construction à partir de 2023). La décision de procéder à une construction neuve diminuera beaucoup les impacts sur le bâtiment existant. Un plan précis sera fait au fur et à mesure de l'avancement du projet.
<b>Est-ce que la salle de contrôle de Métrobus déménage?</b>	<p>La salle de contrôle de Métrobus va rester. Ce sera dans le futur la solution de repli autobus lorsque toutes les activités se dérouleront au centre Lebourgneuf.</p> <p>Il est prévu que la solution de repli pour le tramway soit à Legendre (CEE).</p>

# Les avancées de notre transformation

<p><b>On parle de la réfection des espaces administratifs, espaces communs et centre de contrôle, mais est-ce que les garages seront rénovés?</b></p>	<p>Dans une prochaine phase, des travaux seront également entrepris dans les garages des centres Métrobus et Lebourgneuf pour préparer l'électrification. Il ne s'agit toutefois pas de projets à court terme.</p>
<p><b>Va-t-il y avoir assez de places de stationnements?</b></p>	<p>Après la construction, le design du nouveau bâtiment va prévoir l'optimisation du site afin de maximiser les espaces de stationnements et de répondre à nos besoins. Pendant la construction, il y aura une diminution temporaire sur le site actuel, mais des mesures seront mises en place pour minimiser les impacts de cette diminution.</p>
<p><b>Le nouvel édifice va-t-il inclure une cafétéria?</b></p>	<p>Oui, une cafétéria est prévue.</p>
<p><b>Le nouveau bâtiment va-t-il être conçu dans un esprit de développement durable selon des normes écoénergétiques?</b></p>	<p>Oui, il est prévu que le projet prenne en considération les principes de développement durable. Différentes mesures seront privilégiées, qui pourront être précisées ultérieurement.</p>
<p><b>Un aménagement paysager est-il prévu pour que l'environnement extérieur du nouveau bâtiment soit agréable?</b></p>	<p>Le projet prévoit des aménagements extérieurs et espaces pour les employés.</p>
<p><b>Quel est le budget prévu?</b></p>	<p>Le coût total du projet est estimé à 66,6 M\$, incluant la construction, les architectes et ingénieurs, le mobilier, les technologies, les taxes, etc.</p>
<p><b>Le nouveau bâtiment va-t-il tenir compte de l'accessibilité universelle?</b></p>	<p>Oui bien sûr, le nouveau bâtiment sera conforme avec les lois, règlements, codes et normes applicables, et les politiques du RTC pour l'accès universel par les personnes à mobilité réduite.</p>
<p><b>Comment les nouveaux espaces de travail seront-ils conçus?</b></p>	<p>Cette question doit encore être étudiée dans le détail. Des consultations des équipes auront lieu et un comité de travail sera formé. Il est prévu de favoriser les espaces à aires ouvertes, mais de les adapter aux fonctions qui devront y être effectuées.  Les architectes nous conseilleront sur les solutions adaptées à nos besoins.</p>

# Les avancées de notre transformation

<b>Avez-vous évalué la possibilité de suivre la tendance qui est que la grandeur d'un bureau/de l'aire de travail n'est pas reliée au statut/titre de l'employé?</b>	Oui, ceci fait partie des options qui sont envisagées.
<b>Est-ce que tous les bureaux seront désormais à aire ouverte ou il y aura des exceptions?</b>	L'analyse des besoins et les consultations à venir nous permettront de répondre à ce genre de question.
<b>Qui assurera la gestion de ce grand projet?</b>	La gestion du projet de modernisation du centre Lebourgneuf est sous la responsabilité de la Direction des infrastructures immobilières (DII).
<b>Quel est l'échéancier du chantier et quand pourrons-nous déménager dans les nouveaux espaces?</b>	La construction du nouveau centre se déroulera entre mi-2023 et mi-2025. Nous pouvons donc envisager occuper le nouveau centre à partir de la mi-2025.
<b>Est-il prévu que le nouveau bâtiment soit muni d'accès sécurisés (ex.: carte magnétique pour employés autorisés)?</b>	Oui, c'est prévu selon le document d'appel d'offres.
<b>Pourquoi n'avons-nous pas profité de la rénovation des toilettes chauffeurs pour changer les parois orange de séparation?</b>	Certaines rénovations au centre Lebourgneuf ont été ou seront nécessaires avant le déménagement dans un nouveau bâtiment, comme ce fut le cas pour les toilettes chauffeurs. Cependant, compte tenu des importants investissements à venir, nous devons faire des choix et opter pour les rénovations prioritaires.
<b>Qu'est-ce qui est prévu pour les secteurs plus difficiles à déménager comme la voûte?</b>	Des analyses se feront pour bien comprendre tous les besoins et tous les enjeux de chaque secteur à déménager, y compris des espaces comme la voûte.

# Les avancées de notre transformation

<p><b>Est-ce que la répartition et la supervision seront déplacés aussi dans le nouveau bâtiment?</b></p>	<p>Oui, la répartition et la supervision seront aussi déplacés dans le nouveau bâtiment.</p>
<p><b>L'emplacement du nouveau bâtiment semble localisé à l'est du terrain et donc plus loin de la remise pour la prise de service chauffeurs. Comment peut-on conserver l'avantage de la proximité actuel du dépôt chauffeurs et de la remise?</b></p>	<p>Cette préoccupation sera prise en considération dans l'analyse des besoins.</p>